

決定分析

www.kepner-tregoe.com



現代社会のペースに適応するために、ビジネスの成功は情報に敏感な意思決定に依存しています。素早く変化する環境で差別化され、ビジネス目標に確実に近づくためには、賢明な判断が不可欠です。

KT社の研修では、60年以上の専門知識に基づいて問題解決と意思決定のスキルを向上させます。実践的なツールとテクニックを身につけ、日常業務においてご自身の選択肢を評価し、組織を成功に導く適切な決断を下し、効果的な意思決定で組織を前進させるサポートをいたします。

このユニークな研修では、現実のビジネスや市場に即して豊富な経験を取り入れ、意思決定の偏りを回避します。新しいスキルを実践的に学び、仕事に直ちに効果をもたらす方法を探求します。

◆ 成果

- 規律ある結果重視のアプローチを採用し、組織全体で合理的な業務および戦術上の決定や提案を行う。
- KT法の意思決定プロセスを、どんなに状況が複雑であろうとも、プレッシャーがかかろうとも、不明確な状態であろうとも、あらゆる状況に適用する方法を発見する。
- 日々の業務から長期的な実施に至るまで、ビジネス戦略に意思決定を調和させる方法を構築する。



📖 習得できるスキル

- 最適な決断を下すために必要で重要なデータを明らかにする適切な質問方法を理解する。
- 完璧な意思決定ステートメントの作成方法を理解する。
- 成功の重要な要素であり、検討の余地のある複数の選択肢を評価するために使用される主要な意思決定目標を設定する。
- 各選択肢の相対的な強みを、数量的にスコアリングし評価する。
- 各選択肢に関連するリスクを考慮する。
- 利益を最大化し、リスクを最小化する最善の選択を自信を持って行う。

対象

意思決定を行う、または意思決定に参加する必要があるすべての立場の方を対象とする。

特に、エンジニアリング、品質、オペレーション、製造、IT、カスタマーサービス、マーケティング、研究開発、人事、調達、メンテナンスの業務に就いている方に最適。

特徴

- 専門の講師による指導
- 体系的かつ結果重視のアプローチをとり、的確な意思決定を行うスキル習得
- 事例を用いた課題に対しグループワークを多用した取組み

ROI(投資利益率)

- 適切な判断でリコーは130万ドルを節約
- より優れたプロジェクト選定により、製薬会社が最適な医薬品パイプラインを構築
- シーメンス社は、KT法の決定分析を使い、10年来の問題に対して是正措置を実施し、問題解決に成功
- IBM Rational は、KT法の決定分析をはじめ、その他のプロセスを含め活用し、顧客満足度を向上



“

KT法の導入価値は、私たちが初めてKT法を活用する前から明確であった。コンサルタントとの最初の“商談”で、私たちはアプローチ、特に決定分析を試してみたいと感じた。最近の具体的な『作るか買うか』の事例において、KT法の質問、その順序と意図により、直ちに前回の意思決定に何が欠如していたか、なぜ選択に失敗したのか、そしてなぜ多くの余計な問題と作業が発生したのかを理解できました。

-自動車業界の経営層

”

Americas | Europe | Asia-Pacific | Japan